

une publication de la communauté de communes **Couesnon Marches de Bretagne**

le rapport



Rapport d'activités **2021**

www.couesnon-marchesdebretagne.fr



Pôle Social et Solidaire et Espace Social et Culturel Commun – ouverture en 2021

Tous les ans, le Président de l'établissement public de coopération intercommunale (EPCI) adresse au Maire de chaque commune membre un rapport retraçant l'activité de l'EPCI. Ce rapport est présenté par le Maire au Conseil municipal lors d'une séance publique au cours de laquelle les délégués communautaires sont entendus.

SOMMAIRE

• Compétences	p. 3
• Les acteurs institutionnels	p. 4
• Les activités institutionnelles en chiffres	p. 5
• Compte administratif 2020	p. 6
• Ressources humaines	p. 7
• Services supports	p. 8-9
• Mission santé	p. 9
• Foncier - Urbanisme - Habitat - Gestion locative	p. 10-12
• Économie - Emploi - Tourisme	p. 13-14
• Aménagement durable	p. 15-16
• Culture - Lecture publique	p. 17-18
• Sport	p. 19
• Petite enfance - Enfance - Jeunesse	p. 20-22
• Familles	p. 23-24
• Accompagnement administratif et numérique	p. 24
• Voirie - Espaces verts - Randonnées	p. 25-26
• Maintenance- Construction	p. 26-27
• SPANC	p. 27



Directeur de la publication : Christian Hubert, Président de Couesnon Marches de Bretagne • **Rédaction** : services communautaires • **Conception et réalisation** : service communication • **Crédits photos/illustrations** : services communautaires, Thomas Crabot, Studio Houdus, Pixabay, Unsplash, Freepik, Fotolia, Flaticon.

Couesnon Marches de Bretagne est un établissement public de coopération intercommunale (EPCI) de :

- **15 communes**

- **de près de 22 000 habitants**

qui agit au quotidien pour un bassin de population composé d'habitants et d'usagers.

L'intercommunalité à fiscalité propre repose sur un socle de compétences statutaires : les compétences obligatoires (imposées par la loi NOTRe), les compétences optionnelles, dont l'intérêt communautaire est défini par le conseil communautaire et enfin les compétences facultatives, compétences supplémentaires de celles exigées par la loi.

ÉCONOMIE, TOURISME



- Développement économique,
- Accompagnement des entreprises,
- Points accueil emploi,
- Accueil et promotion touristiques.

HABITAT, URBANISME, TRANSPORT



- Politique de l'habitat, des mobilités,
- Gestion locative du parc de logements communautaires,
- Aménagement de l'espace,
- Mobilités

AMÉNAGEMENT DURABLE



- Politique de protection et de gestion environnementales,
- Bocage, agro-écologie, biodiversité,
- Politiques de transition énergétique (unité de méthanisation), projets d'opération d'énergies renouvelables,
- Politique de l'eau,
- Plan Climat Air Énergie Territorial.

ENFANCE, JEUNESSE, CULTURE, SPORTS, SANTÉ



- Centre social,
- Accueils de loisirs, multi-accueils, espaces jeunes,
- Ludothèque,
- Saison culturelle, réseau de médiathèques,
- Animations sportives, gestion des équipements culturels et sportifs,
- Soutien aux associations culturelles et sportives.

SERVICES TECHNIQUES



- Construction et entretien des bâtiments,
- Voirie communautaire,
- Espaces verts
- Assainissement non collectif,
- Zones d'activités communautaires,

LES ACTEURS INSTITUTIONNELS

Un Conseil communautaire : 39 élus

Une conférence des Maires : 15 Maires

Un Bureau communautaire : 19 membres

Des Commissions thématiques :

- Finances, fiscalité, ressources humaines, numérique, informatique et SIG
- Développement économique, emploi, formation
- Tourisme
- Environnement, aménagement durable, eau, agriculture
- Urbanisme, habitat, mobilités
- Voirie, espaces verts, sentiers de randonnée, SPANC et entretien des bâtiments communautaires
- Culture - lecture publique
- Cohésions sociales : petite enfance - enfance - jeunesse, action sociale
- Sport

Un Président et 11 Vice-présidents



Christian HUBERT
Président



Emmanuel HOUDUS
Vice-Président au développement économique et à l'attractivité du territoire



Thomas Janvier
Vice-Président à la culture et au sport, aux relations aux collèges et à la communication



Jean-Claude BOULMER
Vice-Président à la culture et aux finances, à la fiscalité, aux marchés publics, à la gestion foncière et aux ressources humaines (secondant M. GAIGNE)



Olivier GAIGNE
Vice-Président aux ressources humaines, aux finances (secondant M. Jean-Claude Boulmer) et au développement du numérique



Laëtitia MEIGNAN
Vice-Présidente au tourisme



Aymar DE GOUVION SAINT CYR
Vice-Président au développement économique



Pascal HERVÉ
Vice-Président à l'urbanisme, à la planification, aux transports et aux mobilités, à l'habitat



Daniel HELBERT
Vice-Président aux services techniques



Françoise BLAISE
Vice-Présidente à la cohésion sociale



Jean-Frédéric SOURDIN
Vice-Président à l'environnement



Jean-Yves ÉON
Vice-Président en charge d'une partie des activités du pôle construction, aux espaces verts - randonnées, au SPANC et à l'aménagement durable

LES ACTIVITÉS INSTITUTIONNELLES EN CHIFFRES

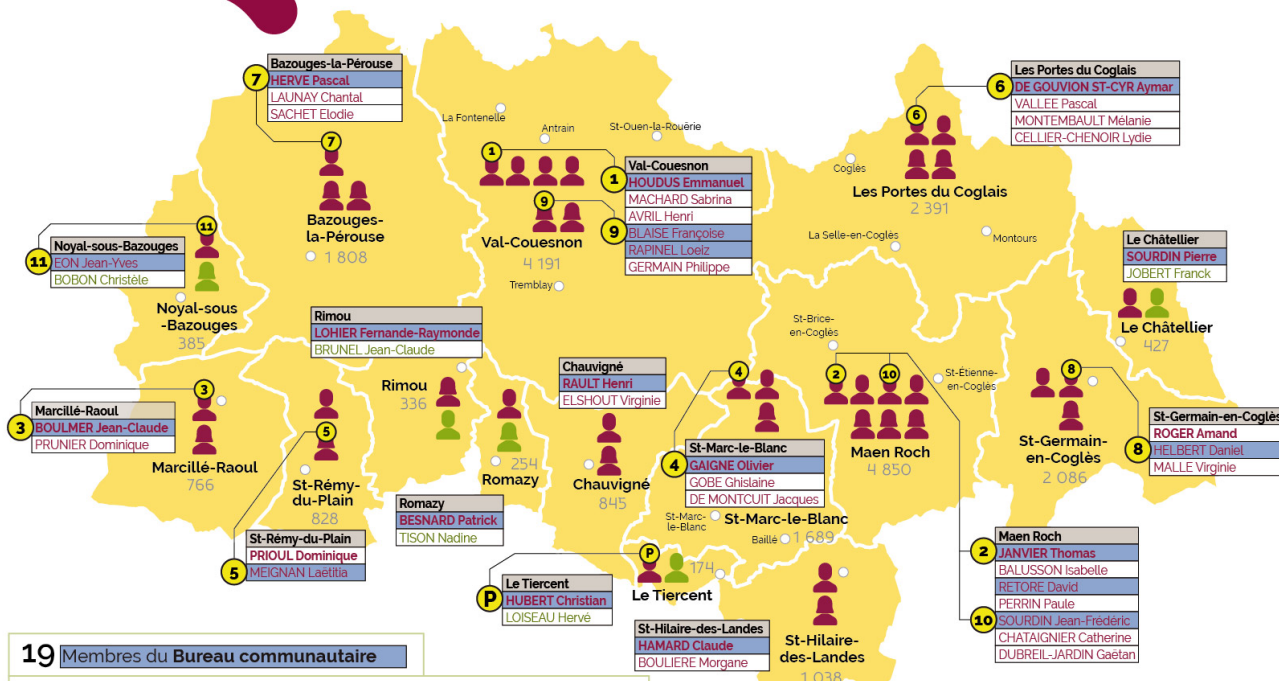
- 15** Conseils communautaires
- 11** Bureaux communautaires
- 4** conférences des Maires
- 6** commissions Finances et ressources humaines
- 4** commissions Développement économique
- 4** commissions Tourisme
- 5** commissions Environnement
- 2** commissions Urbanisme, habitat, mobilités
- 1** commission Voirie, espaces verts
- 8** commissions Culture - lecture publique
- 5** commissions Cohésions sociales
- 4** commissions Sport
- 39** réunions de commissions
- 308** délibérations

Conseil et Bureau communautaires

juillet 2020



Les élu.e.s par commune



19 Membres du Bureau communautaire

Élu.e.s au Conseil communautaire

39 titulaires
5 suppléants

26 Hommes
18 Femmes

1 président

11 vice-présidents
Numéro d'ordre de vice-présidence

• Bourg | Limites communales | 797 Population municipale

CHIFFRES CLÉS

44 élus
15 communes
22 068 habitants

0 1 2 3 4 5 km
Réalisation juil.2020 - Service SIG - CMB
Sources : Openstreetmap et contributeurs 2015
Population INSEE au 01/01/2020
Direction Générale de Services de CMB
Contact : 02 99 07 71 80

Résultats Budget Général 2021

Dépenses Fonctionnement clôture = (1)	12 175 707,72
Recettes Fonctionnement clôture = (2)	12 665 835,09
Résultat exercice 2021 (3) = (2)-(1)	490 127,37
Excédent fonctionnement reporté 2020 (compte 002) =(4)	3 411 969,13
Total excédent Fonctionnement 2021 = (3)+(4)= (5)	3 902 096,50
Dépenses d'investissement exercice 2021(6)	5 211 295,47
Recettes d'investissement exercice 2021= (7)	3 803 833,39
Résultat exercice 2021 = (7)-(6) =(8)	-1 407 462,08
Excédent 2020 reporté =(9)	2 373 081,98
Total excédent investissement 2021=(8)+(9) =(10)	965 619,90
Restes à réaliser dépenses =(11)	3 092 979,00
Restes à réaliser recettes = (12)	2 450 837,00
Cumul Restes à réaliser = (12)-(11) = (13)	-642 142,00
excédent cumulé Investissement=(13) +(10)	323 477,90

Un excédent reporté de 3 902 096, 50 € en 2022.

La Fiscalité 2021

	Taux	Produits	%
Taxe foncière bâti	4,34%	742 053,00	10,73%
Taxe foncière non bâti	13,14%	316 543,00	4,58%
Cotisation Foncière des Entreprises	27,98%	1 500 567,00	21,71%
CVAE		1 088 155,00	15,74%
IFER		69 815,00	1,01%
TASCOM		123 326,00	1,78%
Taxe Habitation		255 455,00	3,70%
Taxe additionnelle Foncier Non Bâti		22 449,00	0,32%
Fraction de TVA Nationale		2 794 609,00	40,43%
Total		6 912 972,00	100,00%

Principaux investissements 2021

Opération	Montant TTC
Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat	121 986 €
Très Haut Débit	240 727 €
Subventions Equipement Entreprises	86 148 €
Espace Social et Culturel en Commun	1 190 047 €
Pôle social et solidaire	439 078 €
Investissement voirie	752 530 €
Réseau chaleur Brionnière	98 132 €
PLUi Couesnon	48 309 €
Aire Covoiturage Cogles	109 613 €

Un encours de dette :
14 605 404, 41 €

Une capacité d'autofinancement nette :
1 065 258 €.

RESSOURCES HUMAINES

85
fonctionnaires

27
contractuels

2
apprentis

3
détachements

106,72
ETP
Équivalent Temps Plein



13
lieux de travail

9,4%
taux d'absentéisme

Répartition des effectifs	Catégorie A	Catégorie B	Catégorie C
Effectifs	13%	12%	12,2%
Part des effectifs	20%	18%	12,5%
Part nationale des effectifs dans la FPT (2019)	78%	70%	75,3%

Effectifs par direction	Effectifs en ETP	% d'effectif	dont emplois permanents
Direction générale des services	6.5	6,09%	4.5
Direction générale adjointe ressources	1.20	1,12%	1.20
Direction des ressources humaines	6.70	6,28%	6
Direction des affaires financières et juridiques	7.30	6,84%	7
Direction des services techniques	30.30	28,40%	26.30
Direction des cohésions sociales	27.07	25,36%	17.25
Direction culture et sport	13.85	12,98%	13.85
Direction du développement	13.80	12,93%	10.80
TOTAUX	106.72	100%	86,90

Les principales actions :

- Finalisation de la charte de télétravail
- Adaptation des protocoles sanitaires

- Mise en place de procédures de mobilité interne
- Mise en place des lignes directrices de gestion

Évolution des dépenses/recettes

du personnel en euros

2019	2020	2021
4 448 753,54	4 416 346,72	4 423 371,90

ACTIVITÉS DES SERVICES



COMMUNICATION

Stratégie numérique :

Avancement sur une stratégie numérique (environ 60% du travail effectué).

communautaire Le Mag'

- Relations presse
- Conseil aux services.

Stratégie de communication interne :

Validation du diagnostic, préparation des fiches-actions.

Autres dossiers :

- Évolution de la maquette du magazine



4
numéros
Le Mag'

+ de 40
créations
d'affiches, flyers
et dépliants

1
groupe de
communicants
des EPCI 35

INFORMATIQUE

À la suite du départ du technicien informatique, contrat de prestations informatiques à compter de février 2021 : 32 692,80 euros TTC.

Montant du matériel informatique acheté en 2021 : 84 487 euros TTC dont 44 766 euros pour L'ESCC et PSS.

200
ordinateurs (parc
informatique)

SIG • CARTO

WebSIG XMAP

Paramétrage des applications métier spéciales Couesnon Marches de Bretagne :

- Adresses
- Ouvrages d'arts (aide aux DT-DICT)
- Voirie (Chantiers en investissement)
- Vergers
- OPAH
- Parcs d'activités

- Équipements sports et loisirs
- Randonnées et PDIPR
- Espaces verts
- Frelons asiatiques et espèces invasives
- Nichoirs
- Défibrillateurs

Intégration de nouvelles données :

- Extension ZA St-Eustache 2
- Données étude SCoT

- (Occupation du sol et TVB)
- Tracés 2 GR et voie verte

Cartographie

Études cartographiques :

- Voirie : km de linéaires par commune

Productions cartographiques diverses :

- Atlas des ZA
- Équipements sportifs
- Sites avec les agents de Couesnon Marches de Bretagne.
- Atlas Bocage
- Parc locatif
- Effectifs scolaires des écoles et collèges
- Forum de l'emploi 2021
- Programmation culturelle 2021-2022

Service commun SIG

Adressage

Finalisation du dossier de Val-Couesnon :

- Réalisation de la BAL (Base Adresse Locale) = 2559 numéros.
- Publication dans la BAN (Base Adresse Nationale) sur Adresse.data.gouv.fr

100%
adresses
certifiées par la
commune et
disponibles en
open data.

Accompagnement / Formation :

- St-Germain-en-Coglès
- St-Rémy-du-Plain
- Bazouges-la-Pérouse

Plans grand format

- Tirages à la demande (plans cadastre, plans des adresses...).

Avec le Syndicat des Eaux du Coglais

- Intégration des plans de récolement en continue dans le SIG AEP du Syndicat.

1
stagiaire en
LP géomatique
durée : 6 mois

20
agents formés au
WebSIG XMAP

15
mairies formées au
WebSIG XMAP

PETITES VILLES DE DEMAIN

6 mai 2021

Labélisation « Petite Ville de Demain » de Val-Couesnon et signature de la convention d'adhésion

27 août 2021

Équipe de suivi 1

Cadrage de la mission
Présentation de la méthode et du calendrier de mise en œuvre
Pilotage du projet

Micro-Folie

Animation d'un groupe de travail communal sur le dispositif Micro-folie

17 décembre 2021

Labélisation « Petite Ville de Demain » de Maen-Roch et Bazouges-la-Pérouse

1^{er} juillet 2021

Recrutement de la cheffe de projet PVD

25 octobre 2021

Équipe de suivi 2

Zoom sur l'habitat
Intégration des enjeux PVD dans l'étude pré-opérationnelle OPAH/OPAH RU

L'outil en main

Intégration du réseau national et création d'une association locale à Val-Couesnon

27 novembre 2021

Équipe de suivi 3

Zoom sur l'économie
Intégration des enjeux PVD dans la réalisation d'une étude stratégique de développement économique

Étude de

revitalisation

Accompagnement à la rédaction du CCTP et ingénierie financière

Rencontres partenaires locaux : Banque des Territoires, DDTM35, Sous-préfecture, Région, Agence Départementale, EPFB, APPAC, La Villette, CCI, Groupe la Poste, le Pôle ESS, ALE Fougères, le SCoT, PVD et ACV Fougères, Réseau PVD 35, Réseau PVD national, Anne Bouvent

PROJET DE TERRITOIRE

Engagement de la revoyure et de l'actualisation du Projet de Territoire

Mai-juin 2021 : ateliers organisés avec les communes pour actualiser le Projet de Territoire

28 juin 2021 (Conseil communautaire) : approbation du Projet de Territoire actualisé

Juillet-décembre 2021 : élaboration du CRTE

MISSION SANTÉ



• Travaux d'élaboration d'un 2^{ème} Contrat Local de Santé à l'échelle des territoires de Couesnon Marches de Bretagne et Fougères Agglomération avec l'ARS BRETAGNE.

• Promotion et suivi de l'offre médicale sur le territoire.

• Lancement des procédures administratives pour les travaux de restauration et d'extension de la maison de la santé de Montours - Les Portes du Coglais.

• Finalisation de l'étude sur les outils juridiques de coopération pour le portage salarial.

9,6

densité de généralistes libéraux sur le territoire

21

médecins libéraux

43

cabinets médicaux au sein des 6 maisons de santé pluri-professionnelles

16

cabinets de médecine générale

CESSIONS	Mois	Nature du bien	Lieu	Acquéreur	Prix
Février 2021	Local commercial	Maen Roch	Mme LEMERCIER	85 000 €	
	Logement	Montours	Mr LAIGRE	18 000 €	
Mars 2021	Logement	Baillé	Mr et Mme VAN DEN BULK	25 000 €	
Avril 2021	Terrain à bâtir	ZA La Croix Rouge, Maen Roch	Gorrondis	91 310,40 €	
Juillet 2021	Logement	Saint-Hilaire-des-Landes	Mr FLANDRE	44 000 €	
Octobre 2021	Terrain à bâtir	ZA La Gournerie, Maen Roch	Biogaz des Marches de Bretagne	42 380,06 €	
	Logement	Saint-Hilaire-des-Landes	Mme DENAIS et Mr TANT	65 000 €	
Novembre 2021	Terrain à bâtir	ZA La Carrée, Val-Couesnon	Société HERVE JOEKA	15 556 €	
				TOTAL	386 246,06 €

ACQUISITIONS	Mois	Nature du bien	Lieu	Cédant	Prix
Mars 2021	Terrain à bâtir	ZA La Sortoire, Saint-Rémy-du-Plain	Commune de St-Rémy-du-Plain	36 520 €	
Septembre 2021	Terres agricoles	Portes du Coglais	Département 35	106 €	
Octobre 2021	Bibliothèque	Bazouges-la-Pérouse	Bazouges-la-Pérouse	1 €	
				TOTAL	36 627 €

Bilan des baux et conventions conclus

1
bail commercial
durée : 9 ans

1
bail précaire
durée : 3 ans

1
bail de sous-location
durée : 9 ans

1
contrat de location

10
conventions de mise à disposition

1
avenant à la convention de mise à disposition

4
contrats sur les terres agricoles

MARCHÉS PUBLICS

Les principaux marchés publics 2021 | Prix en € H.T.

Médiathèques - Bazouges-la-Pérouse (14 lots)	884 200,02
Aménagement ZA La Gournerie	21 960,00
Aménagement ZA La Carrée	20 400,00
Plantations bocagères Breizh Bocage (3 lots)	39 965,66
Fouilles archéologiques ZA S ^t Eustache	412 450,68
Acquisitions équipements médiathèque (5 lots)	75 000,00
Mission Audit - gestion des services Petite Enfance / Enfance et Jeunesse	24 525,00

116

demandes de subventions déposées auprès de l'ANAH¹

96

demandes de subventions validées en Commission Locale d'Amélioration de l'Habitat

51 000€

versés par CMB aux propriétaires

2 168 447 €

de travaux en cours ou réalisés

1 025 885 €

de subventions versées ou actées

8

ménages accompagnés (programme SLIME)

Pour un objectif de 9 dossiers sur le territoire de CMB.

¹ Agence Nationale d'Amélioration de l'Habitat

OPAH Couesnon

En 2021

Prolongation de 2 années supplémentaires du dispositif. L'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat (OPAH) a débuté en octobre 2018 pour une durée de 3 ans.

Les nouveaux objectifs pour 2022-2023 :

	Domaines de travaux	Nouveaux objectifs
Propriétaires occupants	Travaux lourds	2
	Sécurité - Salubrité	2
	Économie d'énergie	160
	Autonomie - Adaptation	34
Propriétaires bailleurs	Travaux lourds	2
	Économie d'énergie	4
	Sécurité - Adaptation	2

Programme SLIME

Couesnon Marches de Bretagne est lauréat d'un appel à projet pour l'accompagnement des habitants qui souffrent de mal-logement.

L'animation du dispositif a été confiée à l'ALE via une convention multi-partite, avec Fougères Agglomération également engagée dans le dispositif ainsi que le Département et le SDE³⁵ en tant que financeurs.

Valorisation des CEE pour les particuliers

La Communauté de Communes a conventionné avec la Région pour permettre de valoriser les travaux d'économie d'énergie réalisés par les particuliers.

Des subventions peuvent être accordées pour les particuliers qui ne rentrent pas dans les critères de l'OPAH.

Programme Local de l'Habitat (PLH)

Février
Lancement du PLH

16 Septembre
Fin diagnostic et présentation des principaux éléments lors d'un séminaire regroupant 52 participants.

GESTION LOCATIVE



Logement social :

73

logements sociaux

4

à rénover avant remise en location

15

inscrits en programme de vente ou de transfert

50

loués

4

vacants

2

ventes de logements à des particuliers

Typologie et mouvements des locataires :

29%

de familles monoparentales

55%

bénéficiaires des APL

39%

sont des personnes seules

3

départs

9

arrivées



Dans le cadre de l'animation et de la promotion économique du territoire

Le pôle mène de multiples partenariats publics et privés.

Réalisations :

- Recrutement en mai 2021 de la responsable du pôle Économie, Emploi, Tourisme.
- Organisation de deux petits déjeuners entreprises pour évoquer l'actualité des entreprises et leur présenter les projets de Couesnon Marchés de Bretagne.
- Organisation d'un atelier d'affaires Synergies interentreprises via un partenariat avec la CCI Ille & Vilaine.
- Institution d'un Comité de Pilotage dédié à l'Économie Sociale et Solidaire.

Dans le cadre des aménagements et des équipements à vocation économique

Participation aux études pour :

- l'extension de la ZA de Saint Eustache 2 à Maen Roch,
- l'aménagement de la ZA de la Gournerie à Maen Roch et de la ZA de la Sortoire à Saint-Rémy-du-Plain.

Ventes :

- Parcelle au profit de la SCI Atelier 1855 sur la ZAE de la Croix Rouge (Maen Roch).
- Bâtiment communautaire au profit de l'entreprise ADAF Somatherm.

Location :

- Unité 2A aux Tremplins sur la ZA de la Croix Rouge à Maen Roch à Breizh Meca.

Parmi les perspectives :

L'élaboration d'une stratégie de développement économique.

201 187 €
d'aides
octroyées aux
entreprises

10
zones d'activités,
soit **112 ha**
(dont 9,2 ha disponibles)

À noter

La Bretagne reste la région ayant le plus faible taux de chômage (6,5% contre 8,1% au niveau national) :

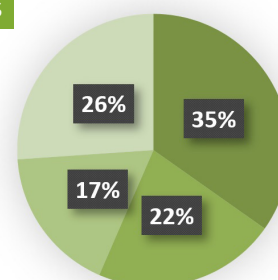
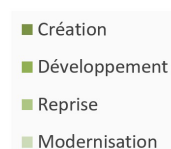
- 5,8 % en Ille-et-Vilaine
- 5,1% sur le territoire du pays de Fougères mais de grandes difficultés de recrutement.

Dans le cadre de l'accompagnement personnalisé aux entreprises (projet d'implantation et demandes de locaux)

Octroi d'aides en €

Aide à l'immobilier (4 dossiers)	59 677,41
Pass Commerces Artisanat (23 dossiers)	115 509, 12
Pass Jeunes Agriculteurs (13 dossiers)	26 000,00
TOTAL	201 187,13

Répartition des subventions par type de projets



Prêts d'honneur

- Dans le cadre de la convention de partenariat avec Initiative Pays de Fougères, 6 prêts fléchés ont été accordés sur le territoire (1800€ au total).



Dans le cadre des Points accueil emploi (PAE)

Les PAE sont des lieux d'information et d'accompagnement dans les démarches vers l'emploi, l'insertion, la création d'entreprise ou la formation pour tous les publics (demandeurs d'emploi, salariés, chefs d'entreprises, jeunes...).

Les lieux d'accueil

• **Déménagement du PAE** dans les locaux du Pôle Social et Solidaire (PSS) et ouverture d'une permanence du PAE de Maen Roch le mercredi au sein de l'Espace Social Culturel Commun (ESCC).

Actions en faveur de l'emploi

• **Un Forum de l'emploi à Maen Roch :**

99 personnes présentes (demandeurs d'emploi/

salariés/partenaires de l'emploi et entreprises).



Autres actions de recrutement :

- **Plusieurs sessions** en 2021, dont :
 - une avec l'entreprise Chéreau (18 personnes),
 - le job dating intérim (4 personnes),
 - et des ateliers cv et jobs d'été (11 personnes).
- **Diffusion des offres** et actualité formations (newsletter).

16 560€

de subventions - par le Département - pour les 2 PAE du territoire

823

échanges avec les entreprises et partenaires

1290

contacts usagers

TOURISME



Réunion publique - stratégie touristique

99 000
visiteurs
Récrénature

116
hébergeurs

41 389€
de taxe de séjour
collectés

57
maisons inscrites au
concours
intercommunal des
maisons fleuries

Récrénature

Le port miniature :
7 046 entrées payantes
(ouverture dès le 22 mai)

Stratégie touristique

Approbation par le Conseil communautaire en avril 2021.

3 axes :

- l'offre et les aménagements,
- l'information et les services,
- l'organisation.

Une réunion publique de présentation de cette stratégie : le 21 septembre 2021.

Nuitées

La taxe de séjour a permis d'estimer la fréquentation dans les hébergements touristiques : environ **60 250 nuitées en 2021**.



BOCAGE



36

demandes
préalables
d'arasement
traitées

43

dossiers de
plantations



Plantations hiver 2020-2021

25 dossiers
13 360 ml de haies
neuves et réhabilitées
10 166 plants
3 020 ml de talus plantés

Plantations libres 2021

18 porteurs de projets
3 965 arbres
470 ml de haies
2,78 ha de bosquets

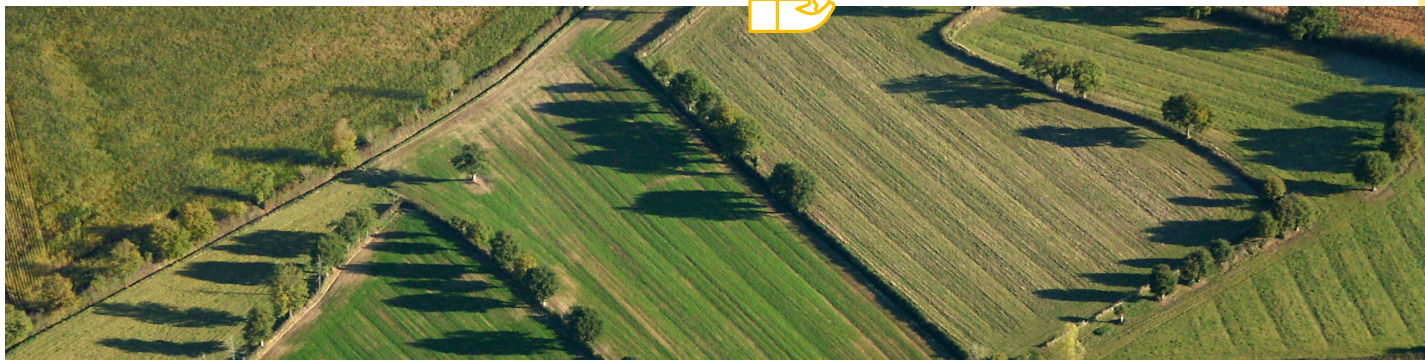
Protection du bocage

• Extension de protection du bocage suite à l'extension du PLUi sur l'ensemble du territoire

Rappel : toute demande d'arasement de haies doit

faire l'objet d'une demande en mairie et d'un contact avec le technicien bocage.

AGRICULTURE ET BIODIVERSITÉ



Actions et projets

Valorisation des vergers

- Travaux sur la commercialisation et le marketing autour du pommé.
- Formation à la taille des vergers et journée de greffage.
- Analyses sensorielles (environ 15 pommés différents analysés) pour travailler sur la zone de développement de l'AOP, envisagée sur la vallée du Couesnon.

Stratégie touristique

- Participation à la **stratégie touristique** notamment autour de la pêche.

Piste envisagée : travailler sur le label Rivière Sauvage

Lutte contre les invasifs

- Réflexion sur la gestion de la renouée du Japon sur les bords de route.

Biodiversité

- Synthèse, par des étudiants de Rennes 2, des travaux menés en France concernant la gestion différenciée des espaces verts.

- Présentation en commission du travail et du questionnement mené à Maen Roch sur **l'extension de l'éco-pâturage** à l'échelle des communes et de l'EPCI.

- **Forêt de Villecartier** : des actions de formation et de sensibilisation engagées, et création d'un comité de massif.

- **Création d'un préau à hirondelles** est prévue dans la future ZA Saint Eustache 2.

- **Nouvelle médiathèque de Bazouges-la-Pérouse** : Actions pour la préservation de la biodiversité engagées.

- Formation des agents et des élus suite au retour progressif de la loutre sur le Couesnon et ses affluents.

Déploiement du fauchage des bords de route avec exportation

Réflexion autour des **déchets de fauche** avec le projet Gramitherm en liaison avec le pôle économie.

CRTE (Contrat de relance et de transition écologique)

- Un **état écologique** est demandé pour engager un CRTE.

2

formations
vergers

113

nids de
frelons détruits

TRANSITION ÉCOLOGIQUE



Étude de planification énergétique territoriale

Choix du prestataire : cabinet INDIGGO

Mars à septembre : étude

Septembre 2021 : Présentation des résultats en Conseil communautaire.



tulé Eau à la Bouche.
- Lancement travail de diagnostic PAT sur le Pays de Fougères.
• Couesnon Marches de Bretagne adhère au projet Terres de Sources.
• Actions de sensibilisation auprès des scolaires et du grand public.

Élaboration du PCAET

Décembre 2020 / Janvier 2021 : Fin de l'élaboration du PCAET par la consultation du public.

Septembre 2021 : Délibération d'approbation du PCAET.

Programme d'action PCAET

Projet Alimentaire Territorial

• Lancement du PAT inti-

Éolien

• Projet Bazougeais : chantier de levage et lancement de la production d'énergie renouvelable locale.
• Projet de Marcillé Raoul : essuie les derniers recours.

Photovoltaïque

• Projet en cours de déploiement d'ombrières photovoltaïques sur les parkings du siège social de Couesnon Marches de Bretagne, d'Écobatys et des aires de covoiturage.

=> Les panneaux, financés par Bretil Sun Park, produiront de l'énergie solaire pour alimenter le réseau.

SEDD 2021 (Semaine de l'énergie et du développement durable)

127
participants à
la SEDD 2021



À noter

• Les actions de la SEDD qui ont mobilisé le plus de monde sont les visites de sites, en particulier les visites de lieux/projets du territoire.

• Les actions construites en transversalité avec un autre service sont celles qui ont eu le plus d'impact.

Coût de l'opération : 1 482,63 €.

Conseil en énergie partagée (CEP communautaire)

• Bilan 2020 et 2021 finalisé.

GESTION DES MILIEUX AQUATIQUES ET PRÉVENTION DES INONDATIONS (GEMAPI)



EPAGE (Établissement public d'aménagement et de gestion de l'eau) : Délibération de principe prise par le Conseil communautaire de juin. En attente des délibérations de chacun des 9 EPCI sollicités sur ce projet.

Contrat unique

L'Agence de l'eau et la Région, principaux financeurs des politiques de l'eau, demandent un **contrat unique** à partir de janvier 2023.

À noter

1^{er} janvier 2023

Un seul contrat au lieu des 3 contrats existants par sous bassin versant.



Les temps forts

La culture a été marquée par la crise sanitaire : mise en place du pass, actions restreintes, annulation d'événements, baisse de la fréquentation...

Programmation et soutien à la création artistique

• **Centre culturel du Coglais** : En septembre, la saison 2021-2022 a repris un rythme adapté aux protocoles sanitaires.

• **Réseau des bibliothèques** : exposition-spectacle et atelier d'écriture avec la compagnie POJR (PLAISIR D'OFFRIR JOIE DE RECEVOIR)

• **Dimanches animés** : un dimanche animé annulé et baisse de la fréquentation en août.

• **Résidences** :
- La compagnie Louma jusqu'en juin 2021.
- La compagnie «Les échappées du bal» depuis septembre (pour une durée de 2 ans).

• **Projet culturel audiovisuel** : l'association «Point Barre» réalise une vidéo participative sur le thème des pommes (débutée à l'automne 2021).

• **Dispositif Musique à l'école** : depuis septembre 2021, le dispositif est confié à l'école de musique Interval Coglais pour intervenir dans les écoles du territoire. Participation de la Communauté de communes : 21 000€.

Éducation artistique et culturelle (EAC)

• **Accompagnement**

de projets : le projet *Construction Libre* par l'association Chroniques de Territoire et la résidence artistique *Cirque* au collège de Tremblay avec la compagnie Le Grand Ô et Ay Roop ont débuté en octobre 2021.

Soutien au dynamisme associatif culturel local

• Subventions culturelles 2021

Maintien des dispositifs d'aides en 2021 pour réaffirmer l'importance de soutenir les acteurs associatifs locaux.

• **Le Printemps du Coglais**
Annulation quasi totale de l'édition 2021.



Quelques chiffres

Au centre culturel :

8
spectacles en diffusion

7 représentations scolaires
(348 élèves)

En médiathèque :

7 spectacles et concerts
(440 personnes accueillies)

8 ateliers et actions culturelles
(143 personnes)

Dimanches animés :

4
Dimanches animés
(1200 personnes accueillies)

15
compagnies professionnelles

Dispositif Musique à l'école (nouveau) :

550
élèves accueillis

Subventions :

247 903€
d'aides aux associations culturelles



À noter

Malgré le contexte perturbé, le bilan de l'année 2021 est plutôt positif pour le réseau des bibliothèques avec une fréquentation assez proche de l'avant-covid, contrairement au bilan national qui rapporte une forte chute de la fréquentation en 2021.



Le réseau des bibliothèques

Face à la pandémie, le service Lecture publique a proposé **des services adaptés** :

- intervention des bibliothécaires dans les écoles
- présentation des coups de cœur via la chaîne Youtube
- le prêt à emporter

La fréquentation :

légère baisse (-0.5%) par rapport à 2019, liée à la situation sanitaire, à la fermeture de plusieurs bibliothèques et à l'impossibilité d'accueillir les partenaires.

Une collection riche et multisupport :

- 46 668 livres,
- 6 951 DVD,
- 6 313 CD,
- 172 jeux et jouets,
- 60 partitions de musique,
- 285 jeux vidéo
- et des ressources en ligne par le biais de la Médiathèque départementale.

Le prêt de documents :

86 792 documents empruntés (légère évolution par rapport à 2019). Les réservations inter-bibliothèques ont augmenté (+ 8 674 documents dans le cadre des navettes).

La médiathèque de Maen Roch

Ouverture en 2021 de l'espace social et culturel commun (copropriété du Département et de Couesnon Marches de Bretagne). Au sein de cet espace, la médiathèque a ouvert ses portes en juillet 2021.

La médiathèque de Bazouges-la-Pérouse

90 personnes ont participé à la fabrication des briques de terre dans le cadre de chantiers organisés par Ecobatys en partenariat avec Couesnon Marches de Bretagne.

60 469
documents disponibles au prêt et des ressources en ligne

30 084
entrées sur l'ensemble des bibliothèques du réseau

356m²
pour accueillir les usagers de la médiathèque de Maen Roch



SPORT



Les actions

Écoles multisports :

• de janvier à juin avec une interruption durant le 3^{ème} confinement Puis, jusque fin juillet, l'action s'est poursuivie dans les city-stades.

L'animation sportive au niveau de l'ALSH Perceval :

• Animation d'une à quatre séances par mercredi, en période scolaire, pour les enfants de 3 à 11 ans avec une moyenne de 15 enfants.

Les interventions pendant les vacances scolaires :

• Animation ponctuelle durant les vacances scolaires d'hiver et de

pâques pour l'ALSH Perceval (8 séances pour 64 enfants) et pour le service Jeunesse (3 séances pour 35 enfants).

Les actions familiales :

Une animation sportive en famille, dans le cadre de l'action *En route* pour l'été.

PA'SAJE :

• Le dispositif PArours SAnité JEunesse est coordonné et animé par un chargé de mission de la SPL Sports Loisirs avec une articulation entre le service des sports, Coglé'O et des professionnels de santé. => Soutien des jeunes atteints de surpoids dans leur pratique sportive. Financement à 51% par

À noter

La politique sportive de la Communauté de Communes a pour objectif de développer une politique sportive incitative pour les non-pratiquants, de permettre une passerelle vers le champ associatif, de faciliter l'accès du plus grand nombre à la pratique sportive et enfin d'inciter l'accès à tous les publics non pratiquants.

l'Agence Régionale de la Santé et par le Département.

J'apprends à nager :

• En raison du contexte sanitaire et du changement de responsable du service des sports, il n'y a pas eu de dispositif mis en place.

Événements :

• Annulation (contexte sanitaire) : Le Relais des Clochers, le Challenge cycliste du Coglais-Couesnon Marches de Bretagne et La nuit du sport.
• Forum des associations communautaire : 34 associations présentes.

89

enfants participants aux créneaux des écoles multisports

10 jeunes suivis par le dispositif PA'SAJE

11 interventions pendant les vacances scolaires

157 713,20€ en fonctionnement pour les équipements sportifs communautaires



Soutien technique et financier

Montant

- aides à l'emploi pour 4 associations	8 315€
- aide à la location des lignes d'eau pour Sauvetage secourisme	5 848€
- aide aux collèges	4 971€ pour les 2 collèges.
- transport des écoles primaires vers les équipements sur demande des écoles	3 783€
- office : élaboration d'une convention annuelle.	4 000€



Service jeunesse :

Un coordinateur jeunesse et deux espaces jeunes pour les 10-17 ans :

- l'espace Jeunes Cogl'ados à Maen Roch.
- l'espace Jeunes Ados-explorers à Val-Couesnon. (Ouverture au Pôle social et solidaire en juin 2021)

Ouvert à chaque vacance (sauf Noël) et les mercredis après-midis. Particularité 2021 : fermeture aux vacances de printemps en raison de la crise sanitaire. Une belle fréquentation malgré un contexte sanitaire particulier.

Activités :

- Intervention dans les collèges sur des temps du midi.
- Une mascotte pour aller à la rencontre des jeunes pendant le confinement. Projet « J'irai trainer chez toi ».
- Fête de fin d'été du service jeunesse : environ 250 personnes sont venues à la fête.
- Séjour Pléneuf-Val-André pour 32 jeunes de 11 à 15 ans.
- Action autour de la Parentalité : avec l'Association Familles des jeunes de Cogl'ados, 35 jeunes et une quinzaine de parents ont participé à l'opération « jus de pomme » => un moment convivial en famille, autour d'une action d'autofinancement et d'animations familiales sportives et conviviales.

359
jeunes

82%
sont agés de
10 à 13 ans

35
jeunes et une
quinzaine de
parents

144
heures
d'interventions
dans les collèges

ANIMATION FAMILLES



509
personnes ayant participé
aux sorties et animations

35
animations

Un centre social est un lieu de proximité à vocation globale, familiale et intergénérationnel, d'animation sociale, permettant aux habitants de réaliser leur projet et de favoriser le lien social.

Ouverture de deux pôles structurants pour le Centre Social : le Pôle social et solidaire à Val Couesnon et l'Espace Social et Culturel Commun à Maen Roch.

Objectifs : être à l'écoute des habitants et impulser les initiatives de bénévoles et d'habitants.

35 animations :

- Sorties familiales (Parc Ange Michel, Zoo de la Bourbansais),
- Trois projets en partenariat : - « un temps pour soi » en mars, autour de la parole, de l'écoute et du prendre soin de

- soi, - « en route vers l'été » en juin, - et «partir en livre».
- Café parents et deux soirées info débats, animations et ateliers (cuisine, chasse au trésor, atelier créatif, animations enfants pour un public éloigné des

structures d'accueil en itinérance sur le territoire).

La participation des habitants : Groupe Parents Parole : 8 parents proposent des animations en collaboration avec l'animatrice famille.



Aider au travail à la maison

Jeudi 7 octobre, 20h
Médiathèque
Maen Roch

Booster l'estime de nos ados

Jeudi 18 novembre, 20h
Pôle Social et Solidaire
Val Couesnon



Jeudi 7 octobre, 20h
ESCC, Maen Roch

Jeudi 18 novembre, 20h
PSS, Val Couesnon

Parole de parents

Deux soirées avec une coach parentale

Comment aider mon enfant adolescent dans ses devoirs ? Et comment booster son estime ?
Mme Lemaire Dolédec, coach parentale animera ces soirées. Conseils sur l'accompagnement et sur l'échange parents-jeunes seront au coeur du sujet. N'hésitez plus à vous inscrire.

Organisé par l'Animation Familles et le groupe Parents Paroles
Gratuit et ouvert à toutes
Inscriptions : accueilpsa@couesnon-marchesdebretagne.fr
T. 06 46 81 42 72
Plus d'infos couesnon-mb.fr



Info-Débats autour de l'adolescence

Comment accompagner mon adolescent dans son parcours scolaire ?
Ou encore, comment booster l'estime de nos adolescents ?
Participez à ces Info-Débats animés par Mme Deloëc Lemaire, coach parentale pour en découvrir davantage sur l'accompagnement

Gratuit et ouvert à toutes
Inscriptions : Elodie, animatrice familles.couesnon-marchesdebretagne.fr
Plus d'infos couesnon-mb.fr

LUDOTHÈQUE



La Ludothèque itinérante est un espace d'animation, autour du jeu, ouvert à tous.

Objectif principal : Aller vers les habitants, favoriser les rencontres et le lien social, permettre l'intégration sociale.

Activités :

- Accueils sur 7 sites,
- Du jeu sur du temps scolaire, dans les écoles

élémentaires, le collège de Tremblay et sur du temps périscolaire.

- Dans les structures : Ehpad et IME (Institut médico-éducatif), espace jeunes, Multi-accueil.
- Soirée jeux.
- Estivales du jeu : Accueil de classe en forêt de Villecartier et Animation l'été à Villecartier.

11 767
joueurs
par an

13,33
joueurs
par heure.
(moyenne)

3 962
élèves
ayant bénéficié
d'une intervention

2144
prêts de jeu
pour 547
usagers

CONTRAT LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT À LA SCOLARITÉ (CLAS)



3 sites agréés enfance et 1 site agréé jeunesse, coordonnés par la référente famille.

1. Le CLAS jeune, 1 site :
9 jeunes inscrits en 2021.

Un partenariat fort avec les familles et les collèges est indispensable pour que

chaque jeune se sente pris en compte. C'est toute une équipe autour des jeunes. Ces temps favorisent l'épanouissement du jeune et la réussite dans la scolarité.

Chaque temps est réparti en trois phases :

- un temps d'accueil et

- de goûter,
- un temps autour des devoirs (45 min),
- et un dernier temps autour d'ateliers d'expression ou du jeu.

2. Le CLAS enfance, 3 sites :
• Saint-Brice-en-Coglès : 15 enfants,
• Antrain : 8 enfants,
• Bazouges-la-Pérouse : 16 enfants.

39
enfants inscrits
en 2021 (CLAS
enfance)

9
jeunes inscrits
en 2021 (CLAS
jeune)

CONSEILLER NUMÉRIQUE



Arrivé en octobre 2021 d'un agent Conseiller numérique au Pôle Social et Solidaire à Antrain.

Mission : Accompagnement au numérique pour tous.

10
ateliers
collectifs

13
accompagnements
individuels

23
usagers



Nathan, conseiller numérique

FRANCE SERVICES



Début de l'activité en juillet 2021 par deux agents au Pôle social et solidaire.

Accueil

- Lundi 13h30-17h30,
- Mardi - Jeudi - Samedi 8h30-12h30,
- Mercredi 8h30-12h30 et 13h30-17h30.

Mission : Accompagnement dans les démarches

administratives numériques

Public : 65 % de plus de 55 ans

Type de demandes individuelles :

- 32 % : Logement-énergie -mobilité ,
- 31 % : Retraite-social-solidarité,
- 14% : services publics régaliens (justice, citoyenneté...)



405
habitants accueillis
résident sur le
territoire

511
demandes traitées,
dont 3 par demi-
journée

Conventions de mandat et prestations de services :

- **3 communes ont signé des conventions de mandat** : travaux d'aménagements de trottoirs, pose de potelets, raccordement pluvial, déplacement d'aire grillagée,
- **13 communes ont bénéficié de prestations de services** : balayage, fauchage, peinture.

Entretien quotidien des voiries

- Curage de fossés
- Busage
- Peinture
- Fauchage
- Bouchage de nids de poule
- Balayage
- Broyage d'accotements

- Enrobés (à chaud ou à froid)
- PATA (Point à Temps Automatique)
- Signalisation
- Maçonnerie
- Montage / Démontage des chapiteaux



Repères

Convention de mandat

Couesnon Marches de Bretagne peut recevoir un mandat pour réaliser à la demande et pour le compte d'une ou de plusieurs communes une opération ponctuelle de voirie. La Communauté de communes assure l'ingénierie (gestion administrative, achat de matériaux, facturation) ainsi que le suivi de la réalisation des travaux

(par entreprise ou en régie).

Prestation de services

Le service voirie de la Communauté de Communes se charge de la réalisation de petits travaux d'entretien en agglomération pour le compte des communes.

756 116€
de travaux
d'investissements
en enrobé



ESPACES VERTS



Entretien courant :

tonte, sarclage, taille, fauchage.

Aménagement :

La zone de pique-nique au siège a été aménagée conjointement avec les services Voirie et Espaces verts.

Trois nouveaux sites à entretenir :

- L'aire de covoiturage à Les portes du Coglais,
- Le Pôle Social et Solidaire à Val Couesnon
- L'Espace Social et Culturel Commun à Maen Roch.

MAINTENANCE



Le service veille à la maintenance (niveau 1) du parc locatif, des bâtiments, des entreprises et des commerces communautaires.

Deux nouveaux bâtiments entrés dans le parc de maintenance :

- ESCC pour la médiathèque
- PSS.

Des investissements ont été réalisés pour la maîtrise énergétique des bâtiments : mise en place de deux GTC (Gestion Technique Centralisée) pour l'ALSH de Tremblay et le Com-

plexe sportif d'Antrain.

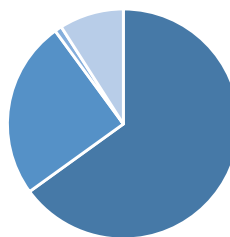
À noter

Des contrats de maintenance sont en place pour l'entretien des différentes chaudières (bois, gaz, fioul), pour les centrales de traitement de l'air et les pompes à chaleur. Des bureaux de contrôle effectuent les opérations réglementaires sur la sécurité des locaux.

73 logements sociaux

32 équipements

Répartition des interventions en 2021 :



- les équipements communautaires
- le parc locatif
- les commerces
- et les locaux commerciaux

SERVICE ENTRETIEN DES SENTIERS DE RANDONNÉE



Chaque année, les agents chargés de l'entretien des chemins de randonnées :

- effectuent des réparations
- ou créent des passerelles sur les divers chemins de randonnées du territoire.

Travaux réalisés sur une année :

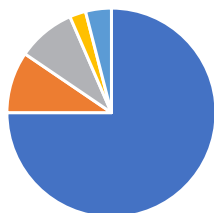
- Broyage de l'assise/côté des chemins
- Reprofilage des chemins et préparation de l'aménagement des passerelles,
- Travaux d'aménagement des passerelles
- Taille des branches sur l'ensemble des boucles et liaisons.



CONSTRUCTION



Répartition du temps passé



- budget général
- zones d'activités
- logements
- santé
- budgets annexes entreprises et photovoltaïques

Repères

Budget général :

- Le Pôle Social et Solidaire de Val Couesnon,
- La médiathèque de Bazouge-la-Pérouse,
- Les phases d'études et de consultations des entreprises de l'extension du centre d'exploitation de Maen Roch,
- La fin des travaux de L'Espace Social et Culturel Commun, l'aire de co-voiturage des Portes du Coglais,
- Le lancement des études de maîtrise d'œuvre sur les

zones d'activités de la Sortoire à Saint-Rémy-du-Plain et de la Gournerie à Maen Roch,

- La mise en œuvre de deux GTB (Gestion Technique des Bâtiments) sur le complexe sportif d'Antrain (Val-Couesnon) et le centre de loisirs de Perceval à Tremblay (Val-Couesnon).

Logements : opérations d'isolation, de remplacement de menuiseries, d'embellissement.

SERVICE PUBLIC D'ASSAINISSEMENT NON COLLECTIF (SPANC)



157

contrôles :
avant-vente

176

contrôles :
conception

60

dossiers montés
dans le cadre d'un
programme
de subventions par
l'Agence de l'eau Loire
Bretagne

151

pénalités pour
non-conformité
du système
d'assainissement
non collectif
appliquées.

306

contrôles :
fonctionnement

98

contrôles :
réalisation



Communauté de Communes Couesnon Marches de Bretagne

PA Coglais Saint Eustache
Saint-Etienne-en-Coglès
35460 Maen Roch

Tel : 02 99 97 71 80
contact@couesnon-marchesdebretagne.fr
Couesnon-mbd.fr

